

# TBK & SONS HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1960

## 2024/25 中期報告



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

Tan Hun Tiong 先生(主席)  
Tan Han Peng 先生(行政總裁)  
唐志明先生  
陳達先生

### 非執行董事

徐佩妮女士

### 獨立非執行董事

朱浩天先生  
吳映吉先生  
黃思樂先生

## 授權代表

Tan Han Peng 先生  
林永泰先生

## 審核委員會

朱浩天先生(主席)  
吳映吉先生  
黃思樂先生

## 薪酬委員會

吳映吉先生(主席)  
Tan Han Peng 先生  
黃思樂先生

## 提名委員會

黃思樂先生(主席)  
朱浩天先生  
Tan Han Peng 先生

## 公司秘書

林永泰先生

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 馬來西亞總部及主要營業地點

Lot 333, Kampung Paya  
Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson  
Negeri Sembilan, Malaysia

## 香港主要營業地點

香港  
干諾道中 168-200 號  
信德中心  
西翼 19 樓 1903 室

## 開曼群島股份過戶登記總處

### Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

# 公司資料

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

(執業會計師及註冊公眾利益實體核數師)

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

## 主要往來銀行

### **CIMB Bank Berhad**

1st Floor, Wisma DPMNS

Jalan Dato Bandar Tunggal

70000 Seremban

Negeri Sembilan

Malaysia

### **United Overseas Bank (Malaysia) Bhd**

Level 7, Menara UOB

Jalan Raja Laut

50350 Kuala Lumpur

Malaysia

## 網站

[www.tbkssb.com.my](http://www.tbkssb.com.my)

## 股份代號

1960

## 中期業績

TBK & Sons Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然呈列本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二四年十二月三十一日止六個月 (「本期間」) 的未經審核簡明綜合業績，連同相關比較數字如下：

### 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

		截至十二月三十一日止六個月	
	附註	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
收益	5	44,193	64,699
銷售成本		(40,270)	(62,067)
毛利		3,923	2,632
其他收入及收益及虧損		(824)	(182)
銷售及分銷開支		(225)	(450)
行政開支		(9,126)	(10,403)
貿易應收款項及合約資產減值虧損 淨額		(267)	(1,951)
其他應收款項的減值虧損撥回		36	-
融資成本	6	(180)	(187)
分佔聯營公司虧損		(133)	(22)
除所得稅開支前虧損	7	(6,796)	(10,563)
所得稅開支	8	(4)	(3)

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
附註		
期內虧損	<b>(6,800)</b>	(10,566)
期內其他全面收益，扣除稅項：		
其後不會重新分類至損益的項目：		
換算本公司財務報表至其呈列貨幣 產生的匯兌差額	<b>55</b>	(25)
其後可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<b>(2,063)</b>	709
期內其他全面收益	<b>(2,008)</b>	684
期內全面收益總額	<b>(8,808)</b>	(9,882)
以下人士應佔虧損：		
— 本公司擁有人	<b>(6,168)</b>	(10,107)
— 非控股權益	<b>(632)</b>	(459)
	<b>(6,800)</b>	(10,566)

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
	附註	
以下人士應佔全面收益總額：		
— 本公司擁有人	<b>(8,425)</b>	(9,444)
— 非控股權益	<b>(383)</b>	(438)
	<b>(8,808)</b>	(9,882)
每股虧損	9	
— 基本(令吉)	<b>(0.62) 仙</b>	(1.01) 仙
— 攤薄(令吉)	<b>(0.62) 仙</b>	(1.01) 仙

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

		於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	14,303	15,386
無形資產		141	234
於聯營公司的權益		41	174
遞延稅項資產		13	13
		<b>14,498</b>	15,807
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項、其他應收款項、 按金及預付款項	12	98,264	76,830
合約資產	13	35,016	49,918
已抵押定期存款		6,622	6,617
受限制銀行結餘		–	450
現金及現金等價物		29,739	28,858
可收回稅項		3,116	3,039
		<b>172,757</b>	165,712
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	14	59,058	67,964
合約負債	15	24,491	–
租賃負債		160	826
銀行及其他借款		3,024	2,988
應付稅項		1,461	1,534
		<b>88,194</b>	73,312
<b>流動資產淨值</b>		<b>84,563</b>	92,400
<b>總資產減流動負債</b>		<b>99,061</b>	108,207

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款		637	975
		<b>637</b>	975
<b>資產淨值</b>		<b>98,424</b>	107,232
<b>權益</b>			
股本	16	5,300	5,300
儲備		97,194	105,619
本公司擁有人應佔權益		102,494	110,919
非控股權益		(4,070)	(3,687)
<b>總權益</b>		<b>98,424</b>	107,232



# 簡明綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

	股本 千令吉 (附註16)	股份溢價 千令吉	購股權儲備 千令吉 (附註(a))	合併儲備 千令吉 (附註(b))	匯兌儲備 千令吉 (附註(c))	保留溢利 千令吉	總計 千令吉	非控股權益 千令吉	總權益 千令吉
於二零二三年七月一日(經審核)	5,300	51,793	845	12,350	2,797	69,929	143,014	1,452	144,466
期內虧損	-	-	-	-	-	(10,107)	(10,107)	(459)	(10,566)
其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	(25)	-	(25)	-	(25)
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	688	-	688	21	709
期內全面收益總額	-	-	-	-	663	(10,107)	(9,444)	(438)	(9,882)
於二零二三年十二月三十一日 (未經審核)	5,300	51,793	845	12,350	3,460	59,822	133,570	1,014	134,584
於二零二四年七月一日(經審核)	5,300	51,793	845	12,350	3,446	37,185	110,919	(3,687)	107,232
期內虧損	-	-	-	-	-	(6,168)	(6,168)	(632)	(6,800)
其他全面收益：									
— 換算本公司財務報表至其呈列貨幣產生的匯兌差額	-	-	-	-	55	-	55	-	55
— 換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	(2,312)	-	(2,312)	249	(2,063)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(2,257)	(6,168)	(8,425)	(383)	(8,808)
於二零二四年十二月三十一日 (未經審核)	5,300	51,793	845	12,350	1,189	31,017	102,494	(4,070)	98,424

附註：

**(a) 購股權儲備**

購股權儲備包括向僱員授出購股權時確認的累計開支。

**(b) 合併儲備**

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的合併儲備指附屬公司的投資成本與根據集團重組收購的附屬公司已發行股本總額之間的差額。

**(c) 匯兌儲備**

匯兌儲備指將本公司財務報表換算為其呈列貨幣及海外業務而產生的匯兌差額。

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

截至十二月三十一日止六個月

	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
經營活動所得／(所用)現金淨額	<b>3,510</b>	(7,888)
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備	-	(125)
已抵押定期存款變動	<b>(5)</b>	(8)
受限制銀行結餘變動	<b>450</b>	-
投資活動產生的其他現金流量	<b>100</b>	97
投資活動所得／(所用)現金淨額	<b>545</b>	(36)
<b>融資活動</b>		
銀行及其他借款的已付利息	<b>(136)</b>	(104)
租賃負債的已付利息	<b>(44)</b>	(73)
銀行及其他借款的所得款項	<b>3,728</b>	3,250
償還銀行及其他借款	<b>(3,889)</b>	(4,596)
償還租賃負債	<b>(666)</b>	(1,186)
融資活動所用現金淨額	<b>(1,007)</b>	(2,709)

# 簡明綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	3,048	(10,633)
期初現金及現金等價物	28,858	45,928
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(2,167)	286
期末現金及現金等價物	29,739	35,581
現金及現金等價物分析		
現金及銀行結餘	12,257	17,613
金融機構的結餘	17,482	17,968
	29,739	35,581

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 1. 一般資料

本公司於二零一八年十一月八日根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地點位於 Conyers Trust Company (Cayman) Limited 的辦公室，地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港及馬來西亞的主要營業地點分別位於香港干諾道中 168-200 號信德中心西翼 19 樓 1903 室及 Lot 333, Kampung Paya, Batu 2 Jalan Seremban, Port Dickson, Negeri Sembilan, Malaysia。於二零一九年九月三十日（「上市日期」），本公司股份（「股份」）以股份發售（「股份發售」）方式於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要於馬來西亞及中華人民共和國（「中國」）從事提供土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。本公司的最終控股公司為 TBK & Sons International Limited（「TBKS International」），該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司的控股股東為 Tan Hun Tiong 先生及 Tan Han Peng 先生。

## 2. 編製及呈列基準

### 2.1 編製基準

#### (a) 合規聲明

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第 34 號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則（「上市規則」）規定的適用披露規定編製。

#### (b) 計量基準

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 2. 編製及呈列基準(續)

### 2.2 呈列基準

簡明綜合財務報表乃根據截至二零二四年六月三十日止年度的年度財務報表(「二零二四年財務報表」)所採用的相同會計政策以及自二零二四年七月一日或之後開始的年度期間生效且與本集團有關的經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

編製符合國際會計準則第34號的簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能與該等估計有所不同。

簡明綜合財務報表並不包括二零二四年財務報表所規定的一切資料及披露，並應與二零二四年財務報表一併閱讀。

所有重大集團間交易及結餘於綜合入賬時已予對銷。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」)，而綜合財務報表乃以馬來西亞令吉(「令吉」)呈列，因為董事認為其呈列更多相關資料予管理層，而管理層以令吉監察本集團的表現及財務狀況。除另有指明外，所有數值均湊整至最接近千位數(千令吉)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 3. 採納國際財務報告準則會計準則

### (a) 本集團採納的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則

於本期間，本集團採納所有新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則，該等會計準則與本集團的營運有關，並適用於本集團於二零二四年七月一日開始的年度期間的綜合財務報表。該等新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則

下列新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則可能與本集團綜合財務報表有關，經已頒佈但尚未生效，亦未獲本集團提早採納。本集團目前計劃於此等變動生效當日應用有關變動。

國際會計準則第 21 號(修訂本)	缺乏可兌換性 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第 9 號(修訂本)	金融工具的分類及計量的修訂本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第 18 號	財務報表的列報及披露 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第 19 號	非公共受託責任附屬公司的披露 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第 10 號及 國際會計準則第 28 號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

<sup>4</sup> 該等修訂本將預期應用於在待定的日期或之後開始的年度期間進行的資產出售或注資

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程及於中國從事石油及相關產品貿易。

為定期評估本集團表現及分配資源，其中一名執行董事已獲確認為本集團主要營運決策人（「**主要營運決策人**」）以審閱本集團內部報告。

### (a) 可呈報分部

由於各業務提供不同服務，需要不同業務策略，故本集團的經營分部乃分開管理。本集團有以下五個可呈報分部：

- (i) 工地準備工程項目
- (ii) 土木工程項目
- (iii) 建築工程項目
- (iv) 建築及裝修工程項目
- (v) 石油及相關產品貿易

主要營運決策人監察本集團個別經營分部的業績，以此作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現乃根據各可呈報分部的毛利予以評估。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告(續)

### (a) 可呈報分部(續)

#### 分部收益及業績

截至二零二四年 十二月三十一日止六個月	工地準備	土木	建築	建築及裝修	石油及相關	總計 未經審核 千令吉
	工程項目 未經審核	工程項目 未經審核	工程項目 未經審核	工程項目 未經審核	產品貿易 未經審核	
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉	
收益						
來自外部客戶的收益	-	35,011	1,059	8,123	-	44,193
分部銷售成本	-	(31,399)	(946)	(7,925)	-	(40,270)
毛利	-	3,612	113	198	-	3,923
其他收入及收益以及虧損						(824)
銷售及分銷開支						(225)
行政開支						(9,126)
貿易應收款項及合約 資產減值虧損淨額						(267)
其他應收款項的減值虧損撥回						36
融資成本						(180)
分佔聯營公司虧損						(133)
除所得稅開支前虧損						(6,796)



# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告(續)

### (a) 可呈報分部(續)

#### 分部收益及業績(續)

截至二零二三年 十二月三十一日止六個月	工地準備 工程項目 未經審核 千令吉	土木 工程項目 未經審核 千令吉	建築 工程項目 未經審核 千令吉	建築及裝修 工程項目 未經審核 千令吉	石油及相關 產品貿易 未經審核 千令吉	總計 未經審核 千令吉
收益						
來自外部客戶的收益	3,000	28,754	-	27,621	5,324	64,699
分部銷售成本	(2,842)	(27,085)	-	(26,830)	(5,310)	(62,067)
毛利	158	1,669	-	791	14	2,632
其他收入及收益以及虧損						(182)
銷售及分銷開支						(450)
行政開支						(10,403)
貿易應收款項及合約資產減值						
虧損淨額						(1,951)
融資成本						(187)
分佔聯營公司虧損						(22)
除所得稅開支前虧損						(10,563)

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告(續)

### (a) 可呈報分部(續)

#### 其他分部資料

截至二零二四年 十二月三十一日止六個月	工地準備 工程項目 未經審核 千令吉	土木 工程項目 未經審核 千令吉	建築 工程項目 未經審核 千令吉	建築及裝修 工程項目 未經審核 千令吉	石油及相關 產品貿易 未經審核 千令吉	總計 未經審核 千令吉
物業、廠房及設備項目折舊						
營運分部	-	96	3	75	138	312
未分配款額						60
						<b>372</b>
使用權資產項目折舊						
營運分部	-	346	10	-	290	646
未分配款額						16
						<b>662</b>
截至二零二三年 十二月三十一日止六個月						
物業、廠房及設備項目折舊						
營運分部	29	281	-	76	135	521
未分配款額						164
						<b>685</b>
使用權資產項目折舊						
營運分部	52	492	-	-	618	1,162
未分配款額						17
						<b>1,179</b>

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告(續)

### (b) 地區資料

本集團的業務位於香港、馬來西亞及中國。

根據地區呈列資料時，分部收益乃按照衍生銷售交易的客戶的地理位置呈列。

按本集團資產地理位置呈列的非流動資產並不包括無形資產、於聯營公司的權益及遞延稅項資產(「特定非流動資產」)。

	來自外部客戶的收益		特定非流動資產	
	截至十二月三十一日止六個月		於二零二四年	於二零二四年
	二零二四年	二零二三年	十二月三十一日	六月三十日
	未經審核	未經審核	未經審核	經審核
	千令吉	千令吉	千令吉	千令吉
香港	-	-	-	3
馬來西亞	36,070	31,754	13,805	14,334
中國	8,123	32,945	498	1,049
	<b>44,193</b>	64,699	<b>14,303</b>	15,386

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 4. 分部報告(續)

### (c) 主要客戶

期內為本集團產生10%或以上收益的客戶詳情如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
土木及結構工程		
客戶 A	17,270	—
客戶 B	7,551	不適用
客戶 C	不適用	14,970
客戶 D	—	8,807
客戶 E	6,632	8,527

附註：不適用指該客戶產生的收益金額低於報告期間總收益的10%。

## 5. 收益

收益指本集團向客戶提供土木及結構工程以及石油及相關產品貿易的已收及應收款項。

本集團的客戶合約收益分析如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
隨時間確認		
合約收益	44,193	59,375
於某時點確認		
石油及相關產品貿易	—	5,324
	44,193	64,699

土木及結構工程指本集團隨時間履行各合約的履約責任。土木及結構工程為期一至三年不等(二零二三年：一至四年)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 5. 收益(續)

分配至餘下履約責任的交易價格

下表列示分配至於各報告期末未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格總額。

	於十二月三十一日	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
提供土木及結構工程	49,053	34,047

根據本集團於各報告期末所得的資料，本集團管理層預期，於二零二四年十二月三十一日分配至上述未履行(或部分未履行)合約的交易價格將於未來九個月(二零二三年：未來15個月)確認為收益。

## 6. 融資成本

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
利息：		
— 銀行及其他借款	136	114
— 租賃負債	44	73
	180	187

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 7. 除所得稅開支前虧損

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
除所得稅開支前虧損已扣除／(計入)：		
短期租賃開支	1,375	2,071
物業、廠房及設備折舊	372	685
使用權資產折舊	662	1,179
貿易應收款項及合約資產減值虧損	3,740	2,158
貿易應收款項及合約資產減值虧損撥回	(3,473)	(207)
貿易應收款項及合約資產減值虧損淨額	267	1,951
其他應收款項的減值虧損撥回	(36)	–
撤銷物業、廠房及設備	–	2
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員 薪酬)：		
— 工資、薪金及其他福利	13,387	14,232
— 定額供款計劃供款	741	892
總僱員成本	14,128	15,124
減：計入銷售成本的金額	(8,054)	(9,013)
	6,074	6,111

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 8. 所得稅開支

綜合損益及其他全面收益表中的所得稅開支金額為：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
中國企業所得稅		
—期間撥備	4	3
所得稅開支	4	3

根據開曼群島的規則及規例，本公司毋須在開曼群島繳納任何所得稅。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月，Tan Bock Kwee & Sons Sdn. Bhd. (「**TBK**」) 及 Prestasi Senadi Sdn. Bhd. (「**Prestasi Senadi**」) 適用的馬來西亞企業所得稅按法定稅率 24% 計算。截至二零二四年十二月三十一日止六個月，由於該兩間附屬公司在馬來西亞並無應評稅利潤，故概無就馬來西亞所得稅計提撥備。

聯高能源(山東)有限公司(「**聯高山東**」)的中國企業所得稅撥備乃根據中國相關所得稅規則及規例所釐定的法定稅率 25%，按截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月的應課稅溢利計算。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 8. 所得稅開支(續)

根據海南省財政廳及國家稅務總局海南省稅務局聯合頒佈的《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2020]31號)，本集團的附屬公司港聯高能源(海南)有限公司(「港聯高海南」)自二零二零年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止按優惠稅率 15% 繳納企業所得稅。

除上文所述的附屬公司外，若干中國附屬公司為合資格小型微利企業，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月享有優惠稅務待遇。小型微利企業年度應課稅收入金額當中不超逾人民幣 1 百萬元的一部分，應按應課稅收入金額 12.5% 的優惠稅率繳稅，並須按 20% 的稅率繳納企業所得稅；年度應課稅收入金額當中超逾人民幣 1 百萬元但不超逾人民幣 3 百萬元的一部分，應按應課稅收入金額 25% 的優惠稅率繳稅，並須按 20% 的稅率繳納企業所得稅。

由於本集團截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月並無應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。



# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 9. 每股虧損

計算歸屬於本公司擁有人的每股基本及攤薄虧損基於以下數據：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
<b>虧損</b>		
歸屬於本公司擁有人期內虧損	<b>(6,168)</b>	(10,107)
<b>股份數目</b>		
就每股基本虧損而言的普通股加權平均數	<b>1,000,000,000</b>	1,000,000,000
具攤薄效應的潛在普通股的影響：		
— 購股權	—	389,552
就每股攤薄虧損而言的普通股加權平均數	<b>1,000,000,000</b>	1,000,389,552

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 9. 每股虧損(續)

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄影響，故並無就攤薄對截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

## 10. 股息

董事會不建議就本期間派付中期股息(二零二三年：無)。

## 11. 物業、廠房及設備

於本期間，本集團並無收購任何物業、廠房及設備(截至二零二三年十二月三十一日止六個月：0.1百萬令吉)，亦無收購任何使用權資產(截至二零二三年十二月三十一日止六個月：無)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 12. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
貿易應收款項	75,238	76,945
減：減值虧損撥備	(23,115)	(22,987)
	<b>52,123</b>	53,958
支付分包商及供應商的墊款	44,124	17,291
其他應收款項	1,902	5,079
按金	751	678
	<b>46,777</b>	23,048
減：減值虧損撥備	(841)	(876)
	<b>45,936</b>	22,172
預付款項	205	700
	<b>98,264</b>	76,830

貿易應收款項為不計息，本集團授出的一般貿易信貸期自發票日期起計介乎7日至180日。其按原始發票金額確認，即其於初始確認時的公平值。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 12. 貿易應收款項、其他應收款項、按金及預付款項(續)

根據發票日期，於二零二四年十二月三十一日及二零二四年六月三十日貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
1至90日	18,572	34,155
91至180日	4,864	22,782
181至270日	24,419	1,591
271至360日	16,902	2,750
360日以上	10,481	15,667
	<b>75,238</b>	<b>76,945</b>

截至二零二四年十二月三十一日止六個月，本集團將債務人結欠附有全面追索權的部分貿易應收款項0.6百萬令吉(二零二四年六月三十日：1.3百萬令吉)保理予金融機構。倘債務人違約，本集團須向金融機構支付違約款項。自該金融機構取得的所得款項按4.0%(二零二四年六月三十日：4.0%)計息，直至債務人還款或違約之日為止。因此，本集團就保理債務面臨信貸虧損及逾期付款的風險。

按國際財務報告準則第9號規定，本集團應用簡化方法就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出撥備。於本期間，就貿易應收款項總額作出撥備淨額128,000令吉(二零二三年：1,479,000令吉)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 13. 合約資產

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
合約資產	<b>36,817</b>	52,963
減：減值虧損撥備	<b>(1,801)</b>	(3,045)
	<b>35,016</b>	49,918

於二零二四年十二月三十一日，總數為28,906,000令吉(二零二四年六月三十日：41,275,000令吉)的應計賬單計入合約資產。應計賬單與本集團已竣工但未發出賬單的工程代價權利有關，而有關權利視乎本集團於報告日期滿足有關土木及結構性工程合約的各項履約義務而定。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 13. 合約資產(續)

於二零二四年十二月三十一日，合約工程的保留金為7,911,000令吉(二零二四年六月三十日：11,688,000令吉)，已計入合約資產。保留金為客戶保留的部分代價，在成功完約時應付，以向客戶保證本集團將根據合約完滿履行其責任，而非向客戶提供融資。保留金為無抵押、免息並於個別合約的缺陷責任期末可收回。於各報告期末合約資產的預期收回或結付時間如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
一年內	18,754	47,585
一年後	18,063	5,378
	<b>36,817</b>	52,963

本集團應用簡化法按國際財務報告準則第9號所規定計提預期信貸虧損撥備。於本期間，就合約資產總額計提撥備撥回淨額1,244,000令吉(二零二三年：撥備淨額508,000令吉)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 14. 貿易及其他應付款項

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
貿易應付款項	43,057	53,864
應付保留金	1,368	1,222
應計費用	8,741	3,965
其他應付款項	5,892	8,913
	<b>59,058</b>	67,964

貿易應付款項為不計息，而授予本集團的一般貿易信貸期為自發票日期起計30日至180日(二零二三年六月三十日：30日至180日)。

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 14. 貿易及其他應付款項(續)

根據發票日期，於二零二四年十二月三十一日及二零二四年六月三十日貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
30日內	25,499	31,358
31至60日	921	2,297
61至90日	1,894	2,601
90日以上	14,743	17,608
	<b>43,057</b>	53,864

應付合約工程分包商的保留金為免息，並應由本集團於完成相關合約的維護期後或根據有關合約所指明的條款支付。



# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 15. 合約負債

本集團確認以下收益相關合約負債(指於二零二四年十二月三十一日未履行的合約責任，並預期將於一年內確認)：

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
石油及相關產品貿易	24,491	-

於二零二四年十二月三十一日的結餘指就石油及相關產品貿易預先收取客戶款項。石油及相關產品貿易的收益金額在貨品控制權轉移時(即向客戶交付相關貨品時)確認。

合約負債變動如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 未經審核 千令吉	於二零二四年 六月三十日 經審核 千令吉
於七月一日	-	6,119
退回按金導致減少	-	(6,119)
收取墊款導致增加	24,491	-
於十二月三十一日及六月三十日	24,491	-

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 16. 股本

	數目	金額 港元	金額 千令吉
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於二零二三年七月一日、 二零二四年六月三十日及 二零二四年十二月三十一日	10,000,000,000	100,000,000	53,000
每股面值0.01港元的普通股			
已發行及繳足			
於二零二三年七月一日、 二零二四年六月三十日及 二零二四年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	5,300

## 17. 股份基礎付款

本公司為本集團合資格僱員設有購股權計劃(「購股權計劃」)。本公司授出的購股權詳情如下：

參與者類別	授出日期	每股行使價		於二零二三年 七月一日、 二零二四年 六月三十日及 二零二四年 十二月三十一日 尚未行使	行使期	歸屬期
		港元	令吉			
本公司附屬 公司董事	二零二一年 五月十二日	0.35	0.19	5,000,000	二零二一年 五月十二日至 二零二六年 五月十一日	不適用
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	0.19	5,000,000	二零二一年 五月十二日至 二零二六年 五月十一日	不適用
				10,000,000		

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 17. 股份基礎付款(續)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月，本公司概無授出、行使、註銷購股權計劃項下的購股權或使其失效，而10,000,000份購股權於報告期末可獲行使。

根據購股權計劃規則，承授人所接納的購股權可於二零二一年五月十二日起至二零二六年五月十一日止任何時間全部或部分行使。根據該規則，所有購股權均可於二零二一年六月三十日行使，因此購股權的公平值已於截至二零二一年六月三十日止年度悉數確認。

本期間內概無確認以權益結算的股份基礎付款開支(二零二三年：無)。

## 18. 關聯方交易

(a) 本集團於期內曾與關聯方進行以下交易：

關聯方名稱	關係	交易性質	截至十二月三十一日止六個月	
			二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
OME Diversified Sdn. Bhd.	聯營公司	分包費用	-	226
Faith General Contractors Sdn. Bhd.*	關聯方	租賃付款	240	240
Nostalgia Cemerlang Sdn. Bhd.*	關聯方	短期租賃付款	24	-

上述關聯方交易乃根據與關聯方協定的協商條款及條件進行。

\* Tan Hun Tiong 先生及 Tan Han Peng 先生為董事及實益股東

# 簡明綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止六個月

## 18. 關聯方交易 (續)

### (b) 主要管理層的酬金

期內，主要管理人員(即本公司董事)的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二四年 未經審核 千令吉	二零二三年 未經審核 千令吉
薪金及其他福利	1,901	1,832
定額供款計劃供款	99	98
	<b>2,000</b>	1,930

## 管理層討論與分析

本集團主要於馬來西亞及中國從事土木及結構工程以及於中國從事石油及相關產品貿易。於本期間，本集團收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約64.7百萬令吉減少約20.5百萬令吉或31.7%至本期間約44.2百萬令吉。馬來西亞及中國土木及結構工程以及中國石油及相關產品貿易所得收益分別為本集團總收益貢獻約100%（二零二三年：91.8%）及0%（二零二三年：8.2%）。

### 於馬來西亞的土木及結構工程

本集團於馬來西亞取得新項目、材料成本上升及利潤受壓方面面臨嚴峻挑戰，主要由於(i)新項目不足及投標價格競爭激烈；及(ii)項目擁有人訂立的價格目標不切實際。由於市場份額萎縮，投標過程變得異常激烈。為維繫客戶關係、鞏固市場地位及善用資源，本集團已實行具競爭力的定價策略，同時積極探索石油及天然氣行業以外的機會。回顧期間，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約31.8百萬令吉增至本期間約36.1百萬令吉，而毛利則由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約1.8百萬令吉增至本期間約3.7百萬令吉，且毛利率於本期間約為10.3%（二零二三年：5.8%）。

### 於中國的土木及結構工程

受宏觀經濟形勢及中國房地產市場持續氣氛低迷的綜合影響，本集團於中國的土木及結構工程面對各項挑戰，包括競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即包括學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩中國新項目的磋商，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉

## 管理層討論與分析

以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，並監察業務狀況。於回顧期間，於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約27.6百萬令吉減至本期間約8.1百萬令吉，毛利由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約0.8百萬令吉減至本期間約0.2百萬令吉，而本期間的毛利率約為2.4%（二零二三年：2.9%）。

### 於中國的石油及相關產品貿易

鑑於市況（包括持續的地緣政治緊張局勢、房地產市場低迷以及中國基建項目減少的綜合影響），原油價格波動，以及本集團無法將供應商價格上漲的額外成本悉數轉嫁客戶，本集團採取審慎方針維持營運。於回顧期間，本集團並無錄得任何於中國的石油及相關產品貿易收益（二零二三年：5.3百萬令吉）。

### 期內虧損

本期間本集團的本公司擁有人應佔未經審核虧損約為6.2百萬令吉（二零二三年：10.1百萬令吉）。本期間虧損減少主要由於與上一期間相比(i)於馬來西亞的土木及結構工程毛利增加約1.9百萬令吉；及(ii)貿易應收款項及合約資產預期信貸虧損之減值虧損淨額減少約1.7百萬令吉。

### 業務回顧

#### 於馬來西亞的土木及結構工程

本集團在馬來西亞建造業發展局（「**建造業發展局**」）註有CE類（土木工程建築）、B類（樓宇建築）及ME類（機電）G7級資格，其為建造業發展局項下最高承包商牌照，並讓本集團得以承接無限制投標／合約價值的土木及結構工程。本集團的土木及結構工程服務一般涉及(i)工地準備工程；(ii)土木工程；及(iii)石油及天然氣行業的建築工程。

## 管理層討論與分析

下表載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月按工程性質劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止六個月			
	二零二四年		二零二三年	
	千令吉	概約 %	千令吉	概約 %
工地準備工程項目	-	0.0	3,000	9.4
土木工程項目	35,011	97.1	28,754	90.6
建築工程項目	1,059	2.9	-	0.0
	<b>36,070</b>	<b>100.0</b>	31,754	100.0

儘管經濟形勢充滿挑戰，但本集團於馬來西亞的土木及結構工程，包括其產品及服務、收益來源及客戶基礎，依然保持相對穩定。於回顧期間，於馬來西亞土木及結構工程的收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約31.8百萬令吉增加約13.6%至本期間約36.1百萬令吉。

### 工地準備工程項目

本集團並無錄得任何工地準備工程項目收益(二零二三年：3.0百萬令吉)，且於本期間並無採購任何新項目。

# 管理層討論與分析

## 土木工程項目

土木工程項目的收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約28.8百萬令吉增加至本期間約35.0百萬令吉，增幅約為21.8%。

收益增加主要由於上一年度動工的2個已完成項目(即項目44(約0.2百萬令吉)及項目56(約0.3百萬令吉))以及於本期間動工的5個正在進行之項目(即項目57(約17.3百萬令吉)、項目58(約1.5百萬令吉)、項目60(約6.6百萬令吉)、項目61(約1.7百萬令吉)及項目62(約0.9百萬令吉))。

有關增幅被主要來自上一年度動工的7個已完成項目(即項目1(約3.2百萬令吉)、項目30(約2.3百萬令吉)、項目33(約0.4百萬令吉)、項目40(約1.9百萬令吉)、項目46(約0.7百萬令吉)、項目50(約3.0百萬令吉)及項目52(約3.8百萬令吉))以及上一年度動工的2個正在進行之項目(即項目48(約0.8百萬令吉)及項目54(約6.5百萬令吉))的收益下降所部分抵銷。

## 建築工程項目

建築工程項目的收益約為1.1百萬令吉(二零二三年：無)。有關收益增加主要由於本期間動工正在進行之項目59(約0.8百萬令吉)及已完成的項目45(約0.3百萬令吉)所致。



# 管理層討論與分析

## 手頭項目

於二零二四年十二月三十一日，本集團有8個(二零二四年六月三十日：10個)馬來西亞手頭項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	邊佳蘭石油 綜合中心(「PIPC」)/		
			非PIPC項目	動工日期	預計完成日期
項目48	位於吉打的三聚氰胺工廠	土木工程	非PIPC	二零二二年十一月	二零二五年四月
項目54	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二三年八月	二零二五年五月
項目57	位於吉打州居林的電子廠	土木工程	非PIPC	二零二四年六月	二零二五年七月
項目58	位於森美蘭州汝來的油脂化工廠	土木工程	非PIPC	二零二四年七月	二零二五年三月
項目59	位於沙巴拿哈拿蕩的油脂化工廠	建築工程	非PIPC	二零二四年七月	二零二五年三月
項目60	位於邊佳蘭的煉油廠	土木工程	PIPC	二零二四年七月	二零二五年三月
項目61	位於柔佛州巴西古當的 油脂化工廠	土木工程	非PIPC	二零二四年十月	二零二五年四月
項目62	位於森美蘭州汝來的航空廠	土木工程	非PIPC	二零二四年八月	二零二五年九月

## 於中國的土木及結構工程

本集團於二零二二年四月收購青島鑫弘耀建設科技有限公司(「**鑫弘耀建設**」)的75%股權，鑫弘耀建設在中國成立，現於中國進行建築及裝修工程項目業務。鑫弘耀建設的業務範圍包括建築工程設計；專業建築施工；住宅室內裝飾及裝修；住宅小區、市政基礎設施工程總承包以及各類工程建設活動。

## 管理層討論與分析

鑫弘耀建設已經取得《建築企業資質證書》(防水防腐保溫工程專業承包貳級和建築裝修裝飾工程專業承包壹級)及《建築施工企業安全生產許可證》。鑫弘耀建設還已經取得GB/T 19001-2016/ISO 9001:2015認證(質量管理體系認證)、GB/T 24001-2016/ISO 14001:2015認證(環境管理體系認證)及GB/T 45001-2020/ISO 45001:2018認證(職業健康安全管理体系認證)。

本集團於中國的土木及結構工程面對各項挑戰，有關挑戰來自競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即包括學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩新項目的磋商，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，以及監察業務狀況。

於本期間，本集團於中國的土木及結構工程的收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約27.6百萬令吉減少70.6%至本期間約8.1百萬令吉。

收益減少主要由於上一年度完成的3個項目(即項目7(約3.2百萬令吉)、項目11(約8.8百萬令吉)及項目12(約0.7百萬令吉))；及於本期間接近完成的3個正在進行的項目(即項目8(約1.0百萬令吉)、項目9(約4.8百萬令吉)及項目14(約1.9百萬令吉))。

## 管理層討論與分析

有關減幅被本期間動工正在進行中的項目20(約0.9百萬令吉)的收益增加所部分抵銷。

### 手頭項目

於二零二四年十二月三十一日，本集團手頭有10個(二零二四年六月三十日：9個)中國項目(包括已動工但尚未完成的項目以及已授予本集團但尚未動工的項目)。手頭項目概要載列如下：

項目	詳情及位置	工程類型	動工日期	預計完成日期
項目9	位於山東省萊陽市的學院	建築工程	二零二三年四月	二零二五年五月
項目10	位於青島市李滄區的大樓	裝修工程	二零二三年一月	二零二五年八月
項目14	位於山東省的經貿產業園	提供建築勞工	二零二三年十二月	二零二五年四月
項目15	位於山東省的防水工程	建築工程	二零二四年一月	二零二五年四月
項目16	位於山東省青島西海岸新區的學院	建築工程	二零二四年三月	二零二五年六月
項目17	位於山東省青島西海岸新區的創新中心	裝修工程	二零二四年十一月	二零二五年三月
項目18	位於青島市嶗山區的大樓	建築工程	二零二四年四月	二零二五年三月
項目19	位於青島市市南區的大樓	建築工程	二零二四年六月	二零二五年六月
項目20	位於青島市即墨區的大樓	建築工程	二零二四年十一月	二零二五年四月
項目21	位於青島市黃島區的大樓	裝修工程	二零二五年二月	二零二五年三月

## 管理層討論與分析

### 於中國的石油及相關產品貿易

鑑於市況(包括持續的地緣政治緊張局勢、房地產市場低迷以及中國基建項目減少的綜合影響)，原油價格波動，以及本集團無法將供應商價格上漲的額外成本悉數轉嫁客戶，本集團採取審慎方針維持營運。於回顧期間，本集團並無錄得任何於中國的石油及相關產品貿易收益(二零二三年：5.3百萬令吉)。

### 展望

董事會預期二零二四／二零二五財政年度對本集團而言同樣充滿挑戰。疫情後的影響、地緣政治的緊張局勢及利率持續高企，形成強勁的經濟逆風。我們於馬來西亞及中國取得新項目及利潤受壓方面面臨挑戰，加上中國物業市場低迷及基建項目減少，亦為營商環境進一步帶來不明朗因素。

就此而言，本集團一直保持審慎態度，不但於馬來西亞東西部以及毗鄰國家及中國發掘商機，而且積極物色新項目，以維持於業界的立足點。此外，本集團將不斷探索及擴闊客戶基礎及供應來源，使現有業務多元化。為使本集團業務多元化，董事會將不時檢討現有業務及探索其他業務及投資機會，包括但不限於能源相關加工及物流業務。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

於馬來西亞的土木及結構工程

### 收益

於回顧期間，本集團於馬來西亞的土木及結構工程收益由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約31.8百萬令吉增加約13.6%至本期間約36.1百萬令吉。

### 銷售成本

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用及直接勞工成本。下表載列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月本集團直接成本明細：

	截至十二月三十一日止六個月			
	二零二四年		二零二三年	
	千令吉	概約%	千令吉	概約%
直接材料	8,680	26.8	9,708	32.4
分包費用	11,769	36.4	6,584	22.0
直接勞工	8,054	24.9	8,717	29.1
機械及設備租賃	492	1.5	814	2.7
折舊	455	1.4	854	2.9
其他成本	2,895	9.0	3,250	10.9
總計	32,345	100.0	29,927	100.0

## 管理層討論與分析

本集團於本期間於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本主要包括：

- (a) 直接材料，主要指購買建築材料(例如砂粒、鋼材、混凝土、木材及燃料)且直接歸屬於項目工程的直接成本；
- (b) 分包費用，指已付或應付予在項目工地提供土木工程、工地準備工程及／或建築工程的分包商的費用及支出；
- (c) 直接勞工，指直接歸屬於項目的僱員薪酬；及
- (d) 其他成本，包括各項雜項開支，例如交通費、安全顧問費用及本集團項目的保險開支。

本集團於馬來西亞的土木及結構工程的銷售成本由截至二零二三年十二月三十一日止六個月的約29.9百萬令吉增加至本期間的約32.3百萬令吉，增幅約為8.1%，與收益增加一致。

直接材料消耗及其成本可能因項目而異，乃由於(i)所進行不同類型工程消耗的原材料不同；及(ii)直接材料成本可視乎與不同客戶及分包商的合約條款，協定由本集團或其客戶或分包商承擔，以致該等成本的佔比在不同項目之間有所波動。

### 毛利及毛利率

於馬來西亞的土木及結構工程的毛利由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約1.8百萬令吉增加至本期間3.7百萬令吉，增幅約為103.9%，而本集團的毛利率由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約5.8%增至本期間的10.3%。毛利改善主要由於本期間新項目動工產生較高的利潤率。

# 管理層討論與分析

## 於中國的土木及結構工程

本集團於中國的土木及結構工程面對各項挑戰，有關挑戰來自競爭加劇、付款期延長、建築及裝修工程進度證明延遲、客戶延遲付款以及毛利率收窄。本集團於中國的土木及結構工程項目主要涵蓋一系列建築、裝修工程及提供建築勞工，即包括學院在內的教育機構、中德生態園、經貿產業園、防水工程以及會議及展覽中心。該等項目通常由地方政府發起，並與社會社區息息相關。然而，項目擁有人需要較長時間審批該等項目及結付。本集團已放緩新項目的磋商，並專注於貿易應收款項及合約資產的收款程序，藉以提高流動資金及財務穩定性。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序，以及監察業務狀況。

## 收益

於回顧期間，本集團於中國的土木及結構工程的收益約為8.1百萬令吉(二零二三年：27.6百萬令吉)。

## 銷售成本

本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本主要包括直接材料、分包費用、直接勞工成本以及其他直接成本。於回顧期間，本集團於中國的土木及結構工程的銷售成本約為7.9百萬令吉(二零二三年：26.8百萬令吉)。

## 毛利及毛利率

於本期間，本集團於中國的土木及結構工程的毛利約為0.2百萬令吉(二零二三年：0.8百萬令吉)。在中國土木及結構工程的收益及銷售成本的綜合影響下，本集團於中國的土木及結構工程的毛利率約為2.4%(二零二三年：2.9%)。

## 管理層討論與分析

### 於中國的石油及相關產品貿易

鑑於市況(包括持續的地緣政治緊張局勢、房地產市場低迷以及中國基建項目減少的綜合影響)，原油價格波動，以及本集團無法將供應商價格上漲的額外成本悉數轉嫁客戶，本集團採取審慎方針維持營運。於回顧期間，本集團並無錄得任何於中國的石油及相關產品貿易收益(二零二三年：5.3百萬令吉)。

### 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括銷售及營銷人員的薪金及福利、娛樂及推廣開支、在中國的差旅及運輸開支。於本期間，銷售及分銷開支約為0.2百萬令吉(二零二三年：0.5百萬令吉)。有關減幅主要由於收益減少導致僱員及相關開支減少所致。

### 行政開支

本集團的行政開支由截至二零二三年十二月三十一日止六個月約10.4百萬令吉減少至本期間約9.1百萬令吉。本集團的行政開支主要包括短期租賃開支、物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊及僱員福利開支以及其他開支，其中僱員福利開支為行政開支的主要組成部分，佔行政開支約66.6%(二零二三年：58.7%)。

### 貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的減值虧損淨額

本集團已根據國際財務報告準則第9號的規定，採用簡化方法計算預期信貸虧損。於本期間，本集團一直依循相同的方法進行統計分析及判斷以評估預期信貸虧損。在評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性時，管理層已根據於報告日期的可得客戶過往數據、市況及前瞻性估計進行詳細分析。預期信貸虧損金額於綜合損益及其他全面收益表確認為減值虧損。



## 管理層討論與分析

於本期間，本集團確認貿易應收款項、合約資產及其他應收款項預期信貸虧損之減值虧損淨額約0.3百萬令吉(二零二三年：2.0百萬令吉)。於二零二四年十二月三十一日，貿易應收款項、合約資產及其他應收款項之減值虧損撥備分別約為23.1百萬令吉(二零二三年六月三十日：23.0百萬令吉)、1.8百萬令吉(二零二三年六月三十日：3.0百萬令吉)及0.8百萬令吉(二零二三年：0.9百萬令吉)。

預期信貸虧損增加，主要由於客戶延遲付款，通過反映與於二零二四年十二月三十一日未償還貿易應收款項及合約資產相關的信貸風險的負面變動，直接影響預期信貸虧損的計算方法。於二零二四年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項總額約為75.2百萬令吉，直至本報告日期，其中約11.9百萬令吉已於其後結付。

本集團積極監察客戶的狀況及經濟環境，並持續評估業務關係。為收回逾期債務，本集團已制定監察程序，並在適當情況下採取跟進行動。本集團一直積極與客戶溝通，尋求改善項目時間表及付款程序。本集團已放緩位於中國的新項目的磋商，並專注於賬齡長的貿易應收款項的收款程序。本集團將保存有關逾期貿易應收款項的詳細客戶通訊記錄，並收集客戶的反饋意見，以了解任何可能導致延遲付款的事宜。於各報告日期，本集團評估貿易應收款項、合約資產及其他應收款項的可收回性，以確保就不可收回的金額作出足夠的減值虧損。因此，董事認為，於二零二四年十二月三十一日就貿易應收款項、合約資產及其他應收款項作出減值虧損撥備屬合理。

### 融資成本

融資成本指銀行透支、銀行及其他借款以及租賃負債的利息。截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止六個月，本集團分別錄得融資成本約0.2百萬令吉及0.2百萬令吉。

# 管理層討論與分析

## 所得稅開支

本集團於本期間的所得稅開支約為4,000令吉(二零二三年：3,000令吉)，主要由於就過往年度相關的中國企業所得稅額外計提撥備。

## 虧損及每股虧損

本集團於本期間的本公司擁有人應佔虧損約為6.2百萬令吉(二零二三年：10.1百萬令吉)，而本期間的每股虧損約為0.62仙令吉(二零二三年：1.01仙令吉)。

## 主要財務比率

	附註	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二四年 六月三十日
流動比率(倍)	1	2.0	2.3
速動比率(倍)	2	2.0	2.3
資產負債比率(%)	3	3.9	4.5

附註：

1. 流動比率為流動資產總額除以流動負債總額。
2. 速動比率為流動資產總額減去存貨後除以流動負債總額。
3. 資產負債比率為債務總額(即租賃負債及借款的總和)除以總權益再乘以100%。

# 管理層討論與分析

## 流動資金、財務資源及資本結構

於二零二四年十二月三十一日，

- a. 本公司的已發行股本為5.3百萬令吉(或10百萬港元等值)，其已發行普通股數目為1,000,000,000股，每股面值0.01港元；
- b. 本集團的已抵押定期存款總額以及現金及現金等價物分別為約6.6百萬令吉(二零二四年六月三十日：6.6百萬令吉)及約29.7百萬令吉(二零二四年六月三十日：28.9百萬令吉)，大部分均以港元、美元、令吉及人民幣計值；
- c. 本集團的租賃負債及銀行以及其他借款分別為約0.2百萬令吉(二零二四年六月三十日：0.8百萬令吉)及3.7百萬令吉(二零二四年六月三十日：4.0百萬令吉)。所有租賃負債及銀行借款均以令吉及人民幣計值；及
- d. 本集團的本公司擁有人應佔總權益約為102.5百萬令吉(二零二三年六月三十日：110.9百萬令吉)。本公司權益主要由股本及儲備組成。

## 財政政策

本集團已採納審慎的財政管理政策，以(i)確保妥善有效收取及分配本集團的資金，以防出現重大現金短缺而可能中斷本集團日常業務責任的情況；(ii)維持足夠的資金水平以於到期時償還本集團的資本承擔；(iii)維持充足的流動資金以支付本集團的營運現金流量、項目支出及行政開支；及(iv)簡化本集團的營運流程以節省建築相關成本、保養及其他營運成本。董事會密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動資金結構始終能夠滿足其資金需求。

## 股息

董事會不建議就本期間派付中期股息(二零二三年：無)。

# 管理層討論與分析

## 重大投資、重大收購或出售附屬公司及聯營公司

除本報告所披露者外，於本期間內，本集團並無重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

## 資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大資本承擔(二零二四年六月三十日：無)。

## 資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，賬面值為4.7百萬令吉(二零二四年六月三十日：4.7百萬令吉)的若干永久業權土地、總賬面淨值約為1.6百萬令吉(二零二四年六月三十日：1.6百萬令吉)的若干租賃土地及樓宇的使用權資產以及約6.6百萬令吉(二零二四年六月三十日：6.6百萬令吉)的定期存款已抵押予持牌銀行，作為本集團獲授信貸融資的擔保。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告所披露者外，本集團於來年並無任何重大投資或資本資產的具體計劃。

## 或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債或待決訴訟(二零二四年六月三十日：無)。

## 控股股東質押股份

本公司已獲通知，TBKS International持有的合共600,000,000股股份(「質押股份」)已於二零二一年九月二十八日質押予一名獨立第三方(「貸款人」)，作為貸款人向TBKS International提供180,000,000港元貸款融資的抵押品。質押股份指於本報告日期本公司已發行股本的60%。

## 管理層討論與分析

### 外幣風險

本集團主要在馬來西亞經營業務，馬來西亞令吉兌其他貨幣的價值波動將產生外幣匯兌收益或虧損，並可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。任何外匯管制的實施、變動或解除均可能對本集團的資產淨值、盈利或任何已宣派股息換算或兌換為美元、人民幣或港元的價值造成不利影響。因此，此舉可能對本集團派付股息或滿足其他外匯規定的能力造成不利影響。

管理層將監察本集團的外幣風險，且將考慮進行外匯對沖活動以降低外幣匯率變動對本集團經營業績的影響。於本期間，本集團並無使用任何衍生金融工具。

### 僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團有 509 名（二零二四年六月三十日：513 名）僱員（包括外籍勞工）。本集團的僱員為本集團的寶貴資產，我們致力於管理人力資本。董事認為，員工獲得持續培訓及發展將不僅改善本集團員工的表現，亦將提高忠誠度及員工士氣。本集團為其新員工提供入職培訓課程，課程涵蓋其工作的實務及技術方面以及其公司文化及核心價值。本集團為其員工提供的薪酬待遇包括基本薪金、酌情花紅及津貼。於本期間，本集團的僱員成本（包括董事薪酬）約為 14.1 百萬令吉（二零二三年：15.1 百萬令吉）。董事定期檢討本集團僱員的表現，以釐定薪資調整及升職，並保持本集團薪酬待遇的競爭力。

## 管理層討論與分析

### 業務目標及策略與實際業務進度的比較

誠如本公司日期為二零一九年九月十六日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為二零二二年一月三十一日及二零二四年九月二十七日有關變更所得款項用途的公告(「該等公告」)所載，本集團的業務目標及策略為(i)預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求；(ii)擴大本集團的員工團隊；(iii)購置機械；(iv)為新項目的前期支出提供資金；(v)收購業務；(vi)預留作營運資金用途；(vii)擴充及發展石油及相關產品貿易(「石油貿易業務」)；及(viii)項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流。

招股章程及該等公告所載的未來計劃及所得款項用途與本集團自上市日期起至二零二四年十二月三十一日止期間(「相關期間」)的實際業務進度比較的分析載列如下：

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| i. 預留更多資金，以滿足本集團潛在客戶對履約保證金的要求 | — 就任何新項目按要求購買履約保證金  |
| ii. 擴大本集團的員工團隊                | — 進行招聘，包括項目總監、項目經理、建築經理、項目控制經理、銜接協調員、品質保證工程師、環境經理、品質控制主管、品質控制工地經理、健康、安全、保安及環境主管、健康、安全、保安及環境工地經理 |
|                               | — 挽留上述額外員工的額外員工成本   |

## 管理層討論與分析

- iii. 購置機械
  - 購置兩部起重機、三部挖掘機、運泥車、輕型裝載機、兩部壓路機、運水車、臂式貨車、小型巴士、壓縮機、彎管機／切割機、照明燈、發電機組
- iv. 為新項目的前期支出提供資金
  - 支付本集團項目的前期成本，包括初創成本，如分包商所完成工程的分包費用、材料成本及直接勞工成本
- v. 收購業務
  - 收購馬來西亞原住民擁有的工程承包商
- vi. 預留作營運資金用途
  - 連同本集團的內部資源預留作一般營運資金用途
- vii. 擴充及發展石油貿易業務
  - 發展石油貿易業務的中國北部市場
  - 擴大其客戶基礎
  - 確保供應更高質素的石油產品
- viii. 未來投資機會
  - 尋求項目的未來投資機會，包括但不限於石化、礦產資源、天然資源、金融投資及石油物流

# 管理層討論與分析

## 所得款項用途

本公司已收股份發售所得款項淨額總額(經扣除包銷費及其他相關上市開支)約85.0百萬港元(相當於45.0百萬令吉)(「所得款項淨額」)。於二零二四年十二月三十一日，所有未動用所得款項淨額(「未動用所得款項淨額」)已存放於香港、馬來西亞或中國的持牌銀行。於相關期間，所得款項淨額已用作以下用途：

	招股章程及 二零一九年 年報所披露 原本分配的 所得款項淨額 百萬港元	該等公告所披露 經修訂分配的 所得款項淨額 百萬港元	直至 二零二四年 六月三十日的 已動用所得 款項淨額金額 百萬港元	自二零二四年 六月三十日起 結轉的未動用 所得款項淨額 百萬港元	於二零二四年 於本期間 的已動用 所得款項 淨額金額 百萬港元	於二零二四年 十二月 三十一日的 未動用 所得款項淨額 百萬港元
i 預留更多資金，以滿足本集團潛在 客戶對履約保證金的要求	8.9	(8.9)	-	-	-	-
ii 擴大本集團的員工團隊	13.4	(13.4)	-	-	-	-
iii 購置機械	17.8	(17.8)	-	-	-	-
iv 為新項目的前期支出提供資金	26.7	(14.8)	(11.9)	-	-	-
v 收購業務	13.4	(13.4)	-	-	-	-
vi 預留作營運資金用途	4.8	24.1	(16.9)	12.0	(2.2)	9.8
vii 擴充及發展石油貿易業務	-	40.0	(40.0)	-	-	-
viii 未來投資機會	-	4.2	(4.2)	-	-	-
	85.0	0	(73.0)	12.0	(2.2)	9.8

誠如日期為二零二四年九月二十七日的公告及二零二四年年報所披露，於二零二四年六月三十日，未動用所得款項淨額約為12百萬港元。經審慎考慮及詳細評估本集團的營運及業務策略後，董事會議決分配未動用所得款項淨額，包括(i)約6.2百萬港元用於為新項目的前期支出提供資金及(ii)約5.8百萬港元用於本集團的未來投資機會，以作本集團的一般營運資金用途，預期將於二零二五年六月三十日或之前悉數動用。



## 其他資料

### 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### (i) 於本公司的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 (附註1)	持股百分比
Tan Hun Tiong 先生 (「HT Tan 先生」)	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%
Tan Han Peng 先生 (「HP Tan 先生」)	受控法團權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份的好倉。
2. TBKS International的全部已發行股份分別由HT Tan先生及HP Tan先生合法及實益擁有70%及30%權益。因此，根據證券及期貨條例，HT Tan先生及HP Tan先生被視為於TBKS International持有的600,000,000股股份中擁有權益。HT Tan先生及HP Tan先生為一組控股股東。

## 其他資料

### (ii) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	相聯法團名稱	股份數目 (附註1)	持股百分比
HT Tan 先生	TBKS International	70 股(L)	70%
HP Tan 先生	TBKS International	30 股(L)	30%

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或另行根據標準守則所述有關本公司董事進行買賣的必守標準知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 其他資料

### 主要股東及其他人士於本公司的股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，就董事所悉，以下人士／實體（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉如下：

姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目 (附註1)	持股百分比
TBKS International	實益擁有人	600,000,000 股(L)	60%
Tan Siew Hong 女士	配偶權益(附註2)	600,000,000 股(L)	60%
紅暉國際有限公司(「紅暉」)	於股份中擁有抵押權益的人士(附註3)	600,000,000 股(L)	60%
楊敦偉先生(「楊先生」)	受控法團權益(附註4)	600,000,000 股(L)	60%

附註：

1. 字母「L」指該人士於股份的好倉。
2. Tan Siew Hong 女士為HT Tan先生的配偶。根據證券及期貨條例，Tan Siew Hong 女士被視為於HT Tan先生根據證券及期貨條例擁有或被視為擁有權益的所有股份中擁有權益。
3. 於二零二一年九月二十八日，TBKS International與紅暉訂立抵押契據，據此，600,000,000股股份將以TBKS International的名義向紅暉抵押作為擔保。
4. 根據楊先生於二零二一年九月三十日提交的利益披露通知，楊先生於紅暉中擁有100%直接權益，故根據證券及期貨條例，彼被視為於紅暉所持有的所有股份中擁有權益。

## 其他資料

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士／實體（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

### 購股權計劃

根據全體股東於二零一九年九月五日通過的書面決議案，本公司已採納購股權計劃。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的條文規定。購股權計劃旨在讓董事會向僱員、任何貨品或服務供應商、任何客戶、任何提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體、任何為本集團的發展及增長作出貢獻的股東或其他參與人士或任何投資實體（「合資格人士」）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵，以招聘及挽留高質素合資格人士並吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

於二零二一年五月十二日，本公司向兩名合資格人士授出合共10,000,000份購股權（「購股權」），每份購股權賦予購股權持有人權利於購股權獲行使時按行使價每股股份0.35港元認購一股股份。根據購股權計劃條款，購股權可於二零二一年五月十二日至二零二六年五月十一日期間（包括首尾兩日）隨時行使。股份於購股權授出日期的收市價為每股股份0.34港元，而股份於緊接購股權授出日期前的收市價則為每股股份0.345港元。於授出日期，承授人並非本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人（定義見上市規則）。除此以外，概無購股權根據購股權計劃條款獲授出、獲行使、已註銷或已失效。授出上述購股權的詳情載於本公司日期為二零二一年五月十二日的公告。

## 其他資料

於二零二四年十二月三十一日，購股權計劃項下可供發行證券總數為90,000,000股，相當於本公司全部已發行股本9%。本期間購股權變動如下：

參與者名稱及類別	授出日期	行使價港元	於二零二四年		於二零二四年		購股權行使期	
			七月一日尚未	行使	於本期間授出	於本期間行使		於本期間十二月三十一日
						註銷/失效	尚未行使	
林子冲先生，本公司 附屬公司董事	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日 至二零二六年 五月十一日
僱員	二零二一年 五月十二日	0.35	5,000,000	-	-	-	5,000,000	二零二一年 五月十二日 至二零二六年 五月十一日
總計			10,000,000	-	-	-	10,000,000	

於本期間，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效(二零二三年：無)。

根據購股權計劃，所有於購股權屆滿前被沒收的購股權將被視為已失效購股權。

### 董事收購股份或債權證的權利

除購股權計劃外，於本期間內任何時間，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

## 其他資料

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為其自身有關董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於本期間內一直遵守標準守則的規定。

### 企業管治

本公司致力於履行其對股東應負的責任，透過實行良好企業管治保障及增加股東價值。

董事會深明在管理及內部程序方面實行良好企業管治以達致有效問責的重要性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)原則及守則條文。

據董事會所深知，本公司於本期間一直遵守所有適用企業管治守則。董事會將定期審查本公司的企業管治職能，並將通過不斷演變以迎合不斷改變的情況及需要的標準，來評估本公司企業管治常規的有效性，從而不斷改善有關常規。

### 競爭權益

據董事確認，於本期間內，除本集團成員公司所經營的業務外，控股股東及彼等各自的緊密聯繫人概無於任何直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

## 其他資料

### 審核委員會

本公司於二零一九年九月五日成立審核委員會，並已按照上市規則第3.21條及企業管治守則制訂其書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事（即朱浩天先生、吳映吉先生及黃思樂先生）組成。朱浩天先生為審核委員會主席。

本集團於本期間的中期財務業績尚未審核，惟已獲審核委員會審閱及批准。審核委員會認為有關業績乃遵照適用會計準則及規定以及上市規則編製，並已作出充足披露。

承董事會命

**TBK & Sons Holdings Limited**

主席

**Tan Hun Tiong**

香港，二零二五年二月二十七日